

ادامه از صفحه اول

جریان سازی برای مقابله با تحریم

اروپا ثروت خود را مدیون توسعه صنعتی و صدور محصولات برتر خود است. آیا این محصولات باید به آمریکا و ژاپن صادر شود؟ چنین، هند و برزیل (چپ باشد یا راست) و ترکیه، مالزی، تایلوان و کره‌جنوبی که خودشان غول‌های رقیب هستند، روسیه هم بالقوه رقیب صنعتی مهمی است. می‌ماند، کشورهای دیگری که یا اندوخته‌های بانکی شان در خطر بلوکه‌شدن‌های سیاسی آمریکا و اروپاست یا صادرات و واردات‌شان در خطر تحریم‌های زورمدارانه آمریکااست. روسیه هم از تحریم‌های غربی بر سر مسائل کریمه و اوکراین ناراضی است. اگر قرار باشد ترکیه کالاهای شناخته‌شده خود را به بازار ایران در همسایگی صادر نکند، چه کسی زبانش را جبران خواهد کرد؟ اگر ترکیه از خرید نفت و گاز کم‌هزینه و سایر مواد اولیه پتروشیمی ایران محروم شود، چه کسی زیان‌های ترکیه را که تولیداتش را با هزینه کمتر رقابت‌پذیر می‌کند، جبران خواهد کرد؟ این است که اروپا یا استناد به پایبندی ایران به شرایط برجام با تشدید متعصبانه تحریم‌ها از سوی آمریکا و شعار به صفر رساندن صادرات نفت ایران مخالفت می‌کند؛ هرچند هنوز نتوانسته‌اند صندوق اروپایی مبادله با ایران را هم وارد فاز عملیاتی کنند.

آمریکا در تهدیدهای خود در به صفر رساندن صادرات نفت نفت، شاید ایران را با کشورهای دیگر عضو اوپک مقایسه می‌کند و شاید غافل است از اینکه مصرف روزانه انرژی ایران (از نفت و گاز) بیش از معادل چهار میلیون بشکه نفت خام است که از کل تولید برخی از کشورهای عضو اوپک بیشتر است. شاید این نکته برای سیاست‌گذاران ایران شوک بیدارکننده‌ای باشد که با چنین مزیت برجسته‌ای در مقایسه با رقبایی مانند ترکیه، پاکستان و کره‌جنوبی- که مصارف داخلی‌شان را هم باید وارد کنند- چرا درآمدهای خود را به عرصه‌های پرخطرهم برند که برخی نارضایتی‌های داخلی و توطئه بین‌المللی را در پی دارد؟ می‌گویند از هزینه‌های تولید نفت شیپل آمریکا کاسته شده و می‌تواند جایگزین نفت ایران و رقیبای دیگر شود. گذشته از تبلیغات شلیخ در بازار نفت، باید گفت که به‌رحال هزینه نوع حفاری و داغ‌کردن شن‌های نفتی نمی‌تواند از هزینه انرژی گرم‌کردن آن کمتر باشد و ضمناً تخفیف در فروش غیرمتعارف نفت در وسط دریا، می‌تواند در بهای پایه نفت اثرگذار باشد. چین درحال‌حاضر در حال مذاکره با آمریکا برای بهبود شرایطی است که بر اثر افزایش تعرفه‌های آمریکا به صادرات آن کشور به آمریکا آسیب رسانده است. با خصوصیاتی که از دیدگاه سوداگرانه چین سراغ داریم، بعید نیست بخواهند با بازی با مهره ایران، نظر لطف آمریکا را به خود جلب کنند؛ اما مبادلات ایران و چین که در حدود یک‌دهم مبادلات آن کشور با آمریکااست، رقم کمی نیست که برای چین قابل گذشت باشد. منظور این نیست که ایران از تحریم آسیب نمی‌بیند؛ و منظور تشویق کسانی نیست که این روزها با تشویق ایران به خروج از ان‌پی‌تی‌ی با برجام، دقیقاً به اهداف سستیزه‌جویانه آمریکا کمک می‌کنند؛ بلکه باید مشوق شرایطی بود که شرایط التهاب و مخاطره را که مانع اصلی توسعه اقتصادی در کشور است، از میان بردارد.

منبع خیر قابل تعقیب نیست

دوم اینکه نمی‌توان رسانه را ملزم به افشای منبع خبری خود کرد. ممنوعیت الزام رسانه به افشای نام منبع خبر در قوانین ایران نیامده است؛ ولی به‌عنوان یکی از ضرورت‌های امنیت رسانه و حق کسب خبر، یک قاعده حقوقی است که لازمه آزادی رسانه و امنیت حرفه روزنامه‌نگاری است. واقعیت این است که بسیاری از اخبار مهم و اثرگذار و قانونی رسانه‌ها از طریق منابعی به دست می‌آیند که اگر امنیت آنها به مخاطره افتد، روند خبرگیری و خیررسانی رسانه‌ها به مخاطره جدی می‌افتد. سوم اینکه چه منبع خبر در متن خبر ذکر شده باشد چه نام او نیامده و رسانه با قید «منبع آگاه» یا مشابه آن خبر را نقل کرده باشد، مسئولیتی متوجه منبع خبر نیست. نمی‌توان بعد از انتشار خبر منبع خبر را به دلیل بیان آن خبر، رسانه او را تحت تعقیب کیفری قرار داد. اگر آن خبر محتویایی دارد که تائیدت تعقیب کیفری است، رسانه‌ای که اقدام به انتشار کرده است، مسئول بوده و باید پیگرد شود. در هر خبر، رسانه است که باید تشخیص بدهد که مثلا خبر تا چه اندازه ممکن است صحت داشته باشد یا نه، آیا در خبر سخن توهین‌آمیزی وجود دارد یا خیر. هر ساعت و هر روز صدها و هزاران خبر تولیدی و غیرتولیدی از منابع مختلف در اختیار رسانه قرار می‌گیرد. هر رسانه به فراخور موضوع و سیاست و روش خود از میان آنها انتخاب کرده و منتشر می‌کند. این خود رسانه است که باید متوجه باشد که فلان خبر ممکن است دارای محتوای مجرمانه باشد و از انتشار آن خودداری کند یا متوجه آثار انتشار خبر باشد. درحالی‌حال نمی‌توان منبع خبر را مسئول دانست که چرا چنین خبری را به رسانه داده است و او را مورد پیگرد کیفری قرار داد. وقتی منبع خبر در متن خبر نیامده و از او به‌عنوان منبع آگاهی یا شبیه این ذکر شده است، موضوع حساس‌تر می‌شود. رسانه نباید نام او را افشاکند. در غیراین صورت مرتکب نقض اخلاق حرفه‌ای شده است. دیگر اینکه هیچ مقامی هم نمی‌تواند رسانه را ملزم به افشای نام منبع خود کند. چنین الزامی به منزله نقض حق کسب خبر و حق امنیت حرفه‌ای است.

مهفام سلیمان بیگی؛ بر برنامه ششم، قانونی برای شفافیت در پرداخت‌های مالیاتی و هزینه‌های سازمان‌ها وضع شد. بر اساس این قانون، دولت باید سامانه‌ای تعریف می‌کرد، اما به دلیل مخالفت برخی این کار عملیاتی نشد؛ در واقع برخی از مسئولان نمی‌خواستند این کار انجام شود.

دستگاه مالیاتی، دستگاهی برای قضاوت مالی است و دستگاه‌های قضאותی به دلیل بحث اجرای عدالت، می‌توانند زمینه‌های ایجاد فساد را در خود گسترش دهند. فساد در سیستم مالیات کشور می‌تواند ضمن نابودکردن جایگاه اقتصادی یک کشور، احتطاط سازمان‌های دولتی را در پی داشته باشد. ازاین‌رو، مقابله با فساد در این بخش در تخصیص عادلانه منابع، افزایش سرمایه‌گذاری، اشتغال و رفاه عمومی نقش بسزایی دارد. بر این اساس، مبارزه با فساد در کشور نیازمند شناخت دقیق زمینه‌های فساد و بررسی علل در ریشه‌های آن است. سیدناصر موسوی لاریکانی، نماینده حوزه انتخابیه فلاورجان در دوره هشتم، نهم و دهم مجلس شورای اسلامی می‌گوید: فساد اکنون در بسیاری از دستگاه‌های ما فراگیر شده است. ما انتظار داریم با حضور آیت‌الله رئیسی، با فساد برخوردی جدی شود. اگر دست فاسدان از سیستم اداری ما کوتاه شده و جلوی مسائلی مثل رانت و رشوه گرفته شود، بسیاری از مشکلات ما حل می‌شود. ما در تمام دستگاه‌ها افراد پاک‌دستی داریم که با اندک درآمد خودشان زندگی می‌کنند. اما گروهی با فساد و رشوه‌گیری این افراد را بدنام می‌کنند. باید نظمی جدی برای مقابله با این افراد وجود داشته باشد. در ادامه گفت‌وگو با سیدناصر موسوی‌لاریکانی را در زمینه فساد، در سازمان امور مالیاتی می‌خوانید.

ک **زمینه‌های بروز فساد در سازمان امور مالیاتی چیست؟**

یکی از مسائل و معضلاتی که اکنون با آن مواجه هستیم، فرار مالیاتی است. افرادی با درآمدهای کلان هستند که در چرخه پرداخت مالیات گنجانده نمی‌شوند یا خودشان با حساب‌سازی، دست به فرار مالیاتی می‌زنند. یکی از مدیران امور مالی ادعای می‌کرد افرادی هستند که بدون داشتن تسهیلات خاصی و صرفاً با یک تلفن، بیش از برخی شرکت‌های عظیم تولیدی درآمد کسب می‌کنند بی‌آنکه ریالی مالیات بدهند. بالطبع باید با این پدیده مقابله شود. همچنین افرادی هستند که با دریافت رشوه از بدهی‌های مالیاتی می‌کاهد یا آن را به صفر می‌سانند.

ک **از زمینه‌های بروز فساد در سازمان مالیاتی، گرفتن رشوه از سوی مأموران سازمان از مؤدبانی خاص است. این مشکل سال‌هاست وجود دارد**

اقتصاد

از تغییر سیاسی مدیران تا قوانین مقابله با شفافیت که اجرا نشد

ذی‌نفعان زیر بار سامانه شفافیت پرداخت نرفتند



و با وجود اینکه سازمان مالیاتی تأکید می‌کند با الکترونیکی‌شدن اظهارنامه‌ها جلوی این رویه گرفته شده است، همچنان شاهد رواج این پدیده هستیم. برای مقابله با آن چه راهی وجود دارد؟

برای مقابله با این پدیده، لازم است اولاً نظارت‌ها بیشتر شود، در ثانی تمام پرداخت‌ها الکترونیکی شود و نظر شخص در آن دخیل نباشد. اگر نظر شخص در آن دخیل شود، قطعاً دچار فساد می‌شویم. بعضی مواقع عکس این نیز اتفاق می‌افتد؛ یعنی جدا از زمانی که مأموران پیشنهاد رشوه می‌دهند، کلاه خود بدهکاران راه‌هایی را برای فریب کارمندان پیدا می‌کنند و بلاخره انسان هم امکان فریب‌خوردن و اشتباه‌کردن دارد. اینکه افراد خودشان به صورت دستی و حضوری امور مالیاتی را پیگیری کنند، فساد به دنبال می‌آورد، اما اگر تمام قسمت‌ها از اظهارنامه‌ها گرفته تا سایر امور، الکترونیکی شوند، مشکل فساد در این قسمت قطعاً حل خواهد شد. این اتفاق هنوز به صورت کامل نیتفاده است؛ هنوز هم بعضی پیگیری‌ها و جلسات باید به صورت حضوری و با مراجعه افراد انجام شود و همه قسمت‌ها به‌طور کامل الکترونیکی شده و این اتفاق فقط درباره اظهارنامه‌ها افتاده است.

ک **سازمان مالیاتی مدتی است اجرای قانون طرح جامع را برای اصلاح امور مالیاتی آغاز کرده است؛ اما هنوز خلاهای زیادی وجود دارد و حتی بدهای قانون مالیات‌های مستقیم هم اجرا نمی‌شود. به‌طور نمونه با وجود پیش‌بینی قانون برای دسترسی به اطلاعات حساب بانکی افراد، بانک‌ها با سازمان مالیاتی همکاری نمی‌کنند. دلیل اینکه این همکاری تاکنون صورت نگرفته، چیست؟**

در گفت‌وگو با مدیرعامل شهروند مطرح شد

قطع عرضه گوشت تنظیم بازاری در فروشگاه‌ها



سیدسعید سلیمین

این موضوع مربوط به حداقل هفت ماه پیش است. اواخر مرداد و شهریور و مهر در چند گروه کالایی التهاب رخ داد. گروه کالاهای سلولزی مثل پویشک، نوار بهداشتی، دستمال کاغذی رول، رب گوجه‌فرنگی و کنسروها دچار این هیجانات شدند. دوره‌ای تولید تن ماهی به دلیل اینکه «ایزی اون» با وارداتی بود، دچار مشکل شد. التهابی رخ داد که با پویشک هم شروع شد. شهروند یک مجموعه ۲۵ساله است. یک اعتماد عمومی نسبت به مجموعه هست. نزدیک هزار شرکت بزرگ با ما کار می‌کنند و شریک تجاری و طرف قرارداد ما هستند. این شرکت‌ها شهروند را تنها نگذاشتند. ضمن اینکه به دلیل نوع ساختاری که داریم، همیشه حجمی از دپوی کالا

را داریم. این به معنی احتکار نیست. یک فرمول ارگانی می‌تواند با ارائه مدارکی برای نیروهای خود در ماه یک نوبت چهار کیلوپی گوشت تنظیم بازاری دریافت کند. توزیع تخم‌مرغ تنظیم بازاری در شهروند بستگی به شرایط بازار و افزایش قیمت آن محصول دارد. درحال‌حاضر قیمت تخم‌مرغ متعادل شده است. ازآنجاکه گوشت قرمز را واردکننده‌ها با ارزش نیمایی می‌آورند و قیمتش نسبت به گوشت تنظیم بازار با ارز چهارهزارو ۲۰۰ تومانی تقریباً دوبرابر شده است، مردم انتظار دارند که توزیع گوشت تنظیم بازاری دوباره راه بیفتد و بتوانند گوشت تنظیم بازاری خریداری کنند؛ زیرا قیمت گوشت تولید داخل، مقداری بالاست. درحال حاضر گوشت تنظیم بازاری در هیچ جا توزیع نمی‌شود.

ک **در یک مقطعی بازار خیلی دچار هیجان شد و تب خرید برخی اقلام کالایی در بین مردم شدت گرفت. این هیجانات در سیستم توزیع شهروند چه تأثیری دارد؟**

یادداشت

رمزخوانی از افشای جاسوسی اماراتی‌ها در بنادر عمان

علی درستکار - کارشناس بندری

● آخرین روز از هفته گذشته، روزنامه لبنانی الاخبار از کشف یک شبکه جاسوسی در امارات خبر داد که مدت‌ها قبل به مقامات ارشد بنادر این کشور از مسئله باعث «تنش بزرگی» با این امارتی‌ها و رشوه‌های کلان پرداخت می‌کرده‌اند. به گزارش روزنامه الاخبار اخیراً دستگاه‌های امنیتی عمان، اطلاعاتی از یک شبکه جاسوسی اماراتی به دست آورده‌اند که علیه مسقط فعالیت می‌کرد.الاجبار به نقل از منابع آگاه نوشته است که سازمان اطلاعات عمان، جزئیات این شبکه‌جاسوسی سازمان را از اسامی همه جاسوسان گرفته تا شرکت‌هایی را که با این شبکه همکاری داشته‌اند، به دست آورده و این افراد را به دام انداخته است.بر اساس این گزارش، «محمد بن راشد» حاکم دوبی شخشا در امور این شبکه جاسوسی مدعیانه دخالت داشته و این مسئله باعث «تنش بزرگی» با این امارتی‌ها و عمانی‌ها شده است؛ چراکه مقام‌های عمان، پس از تهیه این اطلاعات، پیام تهدیدآمیزی با این مضمون به ابوظبی فرستاده‌اند که یا پرونده شبکه جاسوسی را افشا و علنی خواهند کرد یا اینکه ابوظبی اسامی همه جاسوس‌های قدیمی و جدید را در اختیار عمان قرار دهد. در عوض، در مقابل سنکنداری برخی از مقامات عمانی به آنها پیشنهاد رشوه داده شده است. این رشوه «سخاوتمندانه» شامل اعطای تابعیت اماراتی به مقام‌های دو بندر مذکور به همراه چند آپارتمان، ویلا، خودرو و مبالغ مالی اعلام شده است.بیش ازاین در گزارش اسفند سال گذشته روزنامه «شرق» نیز، همین گمانه درباره عمل ابوظبی عقب‌ماندگی بندر شهید رجایی مطرح شده بود که «یکی از دلایل عقب‌ماندگی بندر شهید رجایی، همین کسانی هستند که در ایران با کسب‌وکاری که در جبل‌علی [امارات] به دست آورده‌اند، از امکان هاب‌شدن بندر شهید رجایی جلوگیری می‌کنند. وجود برخی افراد که به لابی‌گری‌های گسترده و نفوذ به مراکز دولتی و ایجاد مراکز خصوصی خاص، مزایده‌ها را هم باطل می‌کنند و از حضور بخش خصوصی واقعی عمانده جلوگیری می‌کنند تا مؤمنون آنها تحت‌الشعاع قرار بگیرد…» و در یادداشت جداگانه همین شماره روزنامه آورده شده بود: «علل توسعه‌یافتگی بنادر امارات، که لابی‌های ایرانیانی وابسته است که در تقمیم‌کردن بسیاری از پروژه‌ها و سرمایه‌گذاری‌های خارجی و بخش خصوصی در بنادر ایران نقش مهمی ایفا کرده‌اند. شبکه گسترده‌ای از دلان و واسطه‌گرانی که نه برای عزت و سربلندی بنادر ایران که برای رونق بنداری چون جبل علی و ابوظبی سال‌هاست در کسب‌وکار اماراتی‌ها شریک شده‌اند».اینگ ماه‌ها پس از آن گمانه، افشای جاسوسی بازاربایان حرفه‌ای امارات در بنادر عمان یکی از ابهامات اصلی عدم توسعه‌یافتگی بندر شهید رجایی را مجدداً به یاد می‌آورد که حقیقتاً

چگونه پس از چهار دهه از تأسیس بندر شهید رجایی و موقعیت جغرافیایی بنحصربه‌فرد آن، این بندر دانمسا از جایگاه واقعی خود تزلزل کرده و به رتبه بنادر درجه دوم منطقه تقلیل یافته است؟ حال آنکه جایگاه و اهمیتی که امروز بندر جبل علی امارات به‌عنوان هاب منطقه به دست آورده اساساً و اصالتاً متعلق به ایران بود. چه‌بسا تا پیش از جنگ ایران و عراق بندر شهید رجایی در چنین سکو و جایگاهی نشسته بود.افشای جاسوسی اماراتی‌ها در بنادر صحار و الدقم عمان در حالی صورت می‌گیرد که این بنادر در یک دهه اخیر به جایگاه قابل رقابت با بندر شهید رجایی دست پیدا کرده‌اند و در سال‌های روبرو‌شد بندر شهید رجایی اساساً ظرفیت عملیاتی آن چنانی نداشته‌اند و به اینها باید این واقعیت را نیز افزود که جاسوسی امارات از عمان، در موقعیتی صرف می‌گیرد که کشورهای عربی همواره متحد هم بوده‌اند و همیشه در برابر ایران موضع خصمانه‌ای نداشته‌اند. ضمن اینکه، منافی‌که اماراتی‌ها از حذف بندر استراتژیک ایران در این سال‌ها به دست آورده‌اند، هرگز از عدم توسعه‌یافتگی بنادر صحار و الدقم به دست نخواهند آورد.بنابراین نبود عنصر

ملی برای توسعه و ارتقای بندر شهید رجایی، واگذاری‌های صوری و بدون تشریفات قانونی، ابطال مزایده‌های قانونی و پرهیز از جذب سرمایه‌گذاری خارجی در همه این سال‌ها اگر حاصل بی‌تدبیری مدیران ایرانی نباشد، باید ردیابی از واسطه‌های ایرانی و شبکه‌های تودرتوی بازاربایان امنیتی امارات را در آن جست‌وجو کرد.در نتیجه، شاید با افشای جاسوسی امارات از بنادر عمان، حالا بیشتر این گمانه برای فعالان بندری نامحتمل نباشد که اماراتی‌ها از دهه‌های گذشته همین تجربه را - به‌عنوان مهم‌ترین هدف - در کشورهایی چون ایران و عراق پیام کرده و از این حیث مطمئن شده‌اند که دیگر امکان رشد و توسعه بنداری چون شهید رجایی و امام خمینی (ره) نامحتمل است. بنابراین در کام‌های بعدی، با حذف بنداری چون صحار و الدقم اکنون به اهداف کوچک‌تری چشم دوخته‌اند.باوجوداین بایسته است که در وضعیت خطیر کنونی تحریم که همه مجاری ورودی - خروجی دریایی تودرتوی کشور مورد رصد دشمنان این مرزوبوم قرار گرفته، نهادهای نظارتی - امنیتی ما نیز این بر این مهم نظارت کرده و آن را واکاوی دقیق‌تری کنند تا از گزند چنین شبکه‌هایی مصون مانده و در صورت مشاهده، آنها را منهدم و به‌سزای اعمال خود برسانند.

که مقام معظم رهبری فرمودند، برساند.

ک **سازمان امور مالیاتی مدتی است قانون جامع مالیاتی‌را اجرا کرده و طبق این قانون، تمام دستگاه‌ها مانند وزارت راه و شهرسازی، بانک مرکزی و… مکلف هستند اطلاعات کاملی از نحوه عملکرد زیرمجموعه خود در اختیار سازمان قرار دهند؛ بااین حال هنوز علی‌رغم قانون، بسیاری دستگاه‌ها حتی عضویت در این سیستم را نپذیرفته‌اند. دلیل این سربلچی از قانون چیست؟**

اگر قانونی داریم، باید برای همه یکسان باشد و تفاوتی بین برخی دستگاه‌ها قائل نشویم مگر درباره دستگاه‌هایی که خود قانون آنان را استثنا خوانده یا مشمول استثنا یا فتوای حضرت امام یا مقام معظم رهبری شده‌اند. درباره این قانون نباید از رعایت‌نکردن قانون از سوی هیچ دستگاهی چشم‌پوشی شود. اگر استثنائی قائل شدیم، زمینه‌ای برای فساد فراهم کرده‌ایم. باید اجبار و جریمه به کار گرفته شود؛ چراکه این امر امکان‌پذیر و قابل کنترل است. باید اراده اجرا وجود داشته باشد. اگر اراده نباشد؛ حتی اگر ما قانون محکم‌تری تصویب کنیم، نتیجه‌ای به دنبال نخواهد آورد. از این قانون سربلچی می‌شود؛ چون در صورت اجرای آن شفافیت ایجاد می‌شود، فرارهای مالیاتی‌شان آشکار شده و مجبور به پرداخت مالیات می‌شوند.

ک **یکی از قوانین ایجاد شفافیت، قانون ائتشار و آزادی دسترسی به اطلاعات است؛ اما می‌بینیم که هیچ‌کدام از دستگاه‌ها این قانون را اجرا نکرده‌اند. درباره سازمان مالیاتی نیز لازم است اطلاعات کامل دریافت شود و پرداخت‌های مدیران خود را طبق این قانون در اختیار عموم قرار دهند؛ اما می‌بینیم که این قانون اجرا نمی‌شود. چرا سازمان مالیاتی خود به‌عنوان یک نهاد ناظر در اجرای آن کوتاهی می‌کند؟**

در برنامه ششم برای شفافیت در پرداخت‌های مالیاتی و هزینه‌های سازمان‌ها قانونی وضع شد. براساس این قانون دولت باید سامانه‌ای را تعریف می‌کرد؛ اما به دلیل مخالفت برخی این کار عملیاتی نشد. در واقع برخی از مسئولان نمی‌خواستند این کار انجام شود. ما کمبود قانون داریم؛ بلکه از اجراشدن قانون رنج می‌بریم. درباره قانون تولید نیز این اتفاق افتاد. اگر از قانون تولید پیروی شده بود، اکنون رونق تولید ایجاد شده بود. این موضوع را که چرا سازمان امور مالیاتی به‌عنوان نهاد ناظر قانون را اجرا نمی‌کند، باید از خودشان پرسید. باید از سازمان مالیاتی پرسید که چرا شما قانون را اجرا نمی‌کنید؟ من می‌گویم برای اینکه مشخص نشود درآمد سازمان مالیاتی چقدر بوده و کجا هزینه شده است و به چه جاهایی کمک شده که نباید می‌شده، این قوانین اجرا نمی‌شود.

کنیم؛ ناوگانی که متعلق به خودش باشد. در این راه با دو سو مواجه شدیم؛ یکی اینکه شرکت امکان سرمایه‌گذاری در این حوزه را نداشت و دیگر اینکه نیاز به جذب نیرو بود و ترجیح می‌دادیم نیرو به شرکت اضافه نکنیم. شروع کردیم و با همه شرکت‌هایی که کار حمل‌ونقل با سیستم «اپ» انجام می‌دهند، مذاکره کردیم. تقریباً به این جمع‌بندی رسیدیم که هیچ‌کدام از اینها نمی‌توانند نظر ما را تأمین کنند؛ زیرا ناوگان در اختیار نیستند؛ یک پلنفرم هستند و همه در قالب این پلنفرم کار می‌کنند. با شرکتی مذاکره کردیم که به نوعی در شهروند با ما همکار است و جزء تأمین‌کننده‌های ماست. پذیرفتند که برای ما ناوگان اختصاصی ایجاد کنند. همه شاخص‌ها را به آنها اعلام کردیم. گفتمی حتماً از موتورهای پاک انرژیوری یا برقی باید استفاده کنند که آلایندگی هوا پایین باشد، لباس متحدالشکل داشته باشند. آموزش ببینند و در اختیار سیستم باشند. سرمایه‌گذاری انجام شد و درحال‌حاضر ما ناوگان داریم. درصدی از فرود را به این شرکت حمل‌ونقلی می‌دهیم و با تلاش‌های فراوان، هرگز از عدم توسعه‌یافتگی بنادر صحار و الدقم به دست نخواهند آورد.بنابراین نبود عنصر

ک **چرا به ایجاد فروشگاه مجازی تأکید دارید؟**

فروشگاه مجازی به نفع مردم تهران است. مشتریان ما فقط اشخاص نیستند؛ بخش عمده سفارش‌های ما از سوی ارگان‌ها، سازمان‌ها و بیمارستان‌ها در تهران است. این شیوه فروش، میزان تردد را کاهش می‌دهد و منجر به کاهش مصرف سوخت و ترافیک می‌شود و به حفظ محیط زیست و کاهش آلودگی هوای تهران که از سیاست‌های شورای شهر و شهرداری تهران است، کمک می‌کند. این کارها در دنیا در حال انجام بوده و نیاز است چنین فروشگاه‌هایی توسعه یابند.

ک **مقابله با احتکار چه کاری می‌تواند انجام دهد؟**

شهروند از شفافترین شرکت‌های کشور است. فروشگاه‌های زنجیره‌ای است که وظیفه دارد کالای خوب با کیفیت و ترجیحاً ایرانی را به مشتریان عرضه کند تا با این روش، واسطه‌ها حذف شوند. ما شهروند با یک شرکت قراردادی داشتیم که اجناس خریداری‌شده از فروشگاه مجازی را توزیع کند. ناوگانی توزیع اقلام شهروند را انجام می‌داد، این ناوگان چون تعلق خاطری به ما نداشت، خیلی برای ما پرهزینه بود و آن سیستم تبعات زیادی داشت. در ۱۴ ماه گذشته که من به این شرکت آمدم، تصمیم گرفتم برای این مجموعه ناوگانی طراحی